

MORI SEIKI
THE MACHINE TOOL COMPANY

**2007年度
決算説明資料**

2008年5月8日

将来予測について

当資料には、当社の目標、計画などの将来に関する記述が含まれております。これらの将来に関する記述は、当社が現在入手している情報に基づく判断および仮定に基づいております。今後の経営方針転換、外部要因の変化により、将来的に実際の業績と大きく異なる可能性があります。

なお、不確定性および変動可能性を有する要素は多数あり、以下のようなものが含まれます。

為替相場の変動

当社が営業活動を行っている市場内における法律、規制及び政府政策の変更

タイムリーに新商品を開発し、市場に受け入れられるようにする当社の能力

当社が営業活動を行っている市場内における政治的な不安定さ

決算概要

- ・ 売上高 2,023億円 前年度比17.4%増加
- ・ 営業利益 313億円 前年度比25.0%増加。

2月修正予想から売上高23億円増、
営業利益8億円増、過去最高を更新。

- ・ 為替の影響・素材価格の上昇
- ・ エマージングの継続的な伸びと日米欧の安定成長
- ・ 販売管理費の削減と原価率の低減
- ・ MORI-568PLAN、最終年でも達成

P/L : 順調な業績伸長

連結ベース

(百万円)	2006年度	2007年度		
	実績	実績	増減	対前年比
売上高	172,262	202,260	29,998	17.4 %増
営業利益	25,043	31,302	6,259	25.0 %増
(売上高比率)	14.5%	15.5%	0.9%	—
経常利益	24,716	28,665	3,949	16.0 %増
(売上高比率)	14.3%	14.2%	-0.2%	—
税引前利益	19,403	27,708	8,305	42.8 %増
当期利益	16,194	15,975	-219	-1.4 %増
(換算レ - ト 1US\$=)	(117.0)	(113.8)		
(1EURO=)	(151.0)	(162.2)		

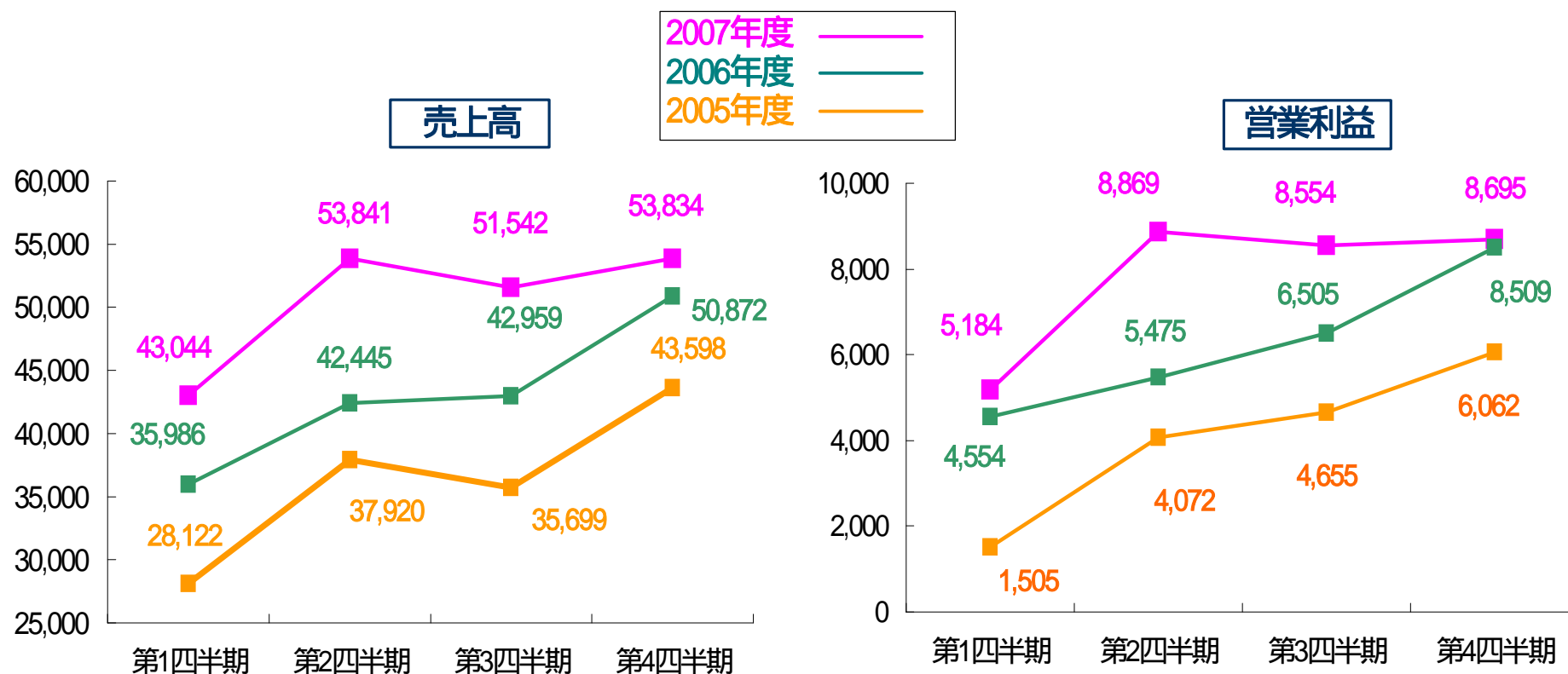
B/S: 安定的財務体質

連結ベース

(百万円)	2006年度			2007年度			(百万円)	2006年度			2007年度		
	3月31日実績	3月31日実績	増減	3月31日実績	3月31日実績	増減		3月31日実績	3月31日実績	増減	3月31日実績	3月31日実績	増減
資産の部							負債・資本の部						
流動資産	97,694	101,976	4,282				流動負債	31,104	37,151	6,047			
現金預金	29,959	17,984	-11,975				買掛金	11,612	11,517	-95			
売掛債権	32,916	38,427	5,511				短期借入金	1,500	696	-804			
棚卸資産	29,904	38,744	8,840				一年以内返済長期借入金			0			
その他	4,915	6,821	1,906				その他流動負債	17,992	24,938	6,946			
固定資産	71,340	72,294	954				固定負債	6,894	5,357	-1,537			
建物・構築物	23,067	25,448	2,381				新株予約権付社債	3,920	2,583	-1,337			
機械・設備	7,004	8,152	1,148				長期借入金			0			
土地	15,533	15,165	-368				その他固定負債	2,974	2,774	-200			
無形固定資産	4,092	4,439	347				純資産合計	131,036	131,761	725			
その他固定資産	21,644	19,090	-2,554				少数株主持分	545	1,177	632			
資産の合計	169,034	174,270	5,236				負債・資本の部合計	169,034	174,270	5,236			

四半期の推移

連結ベース

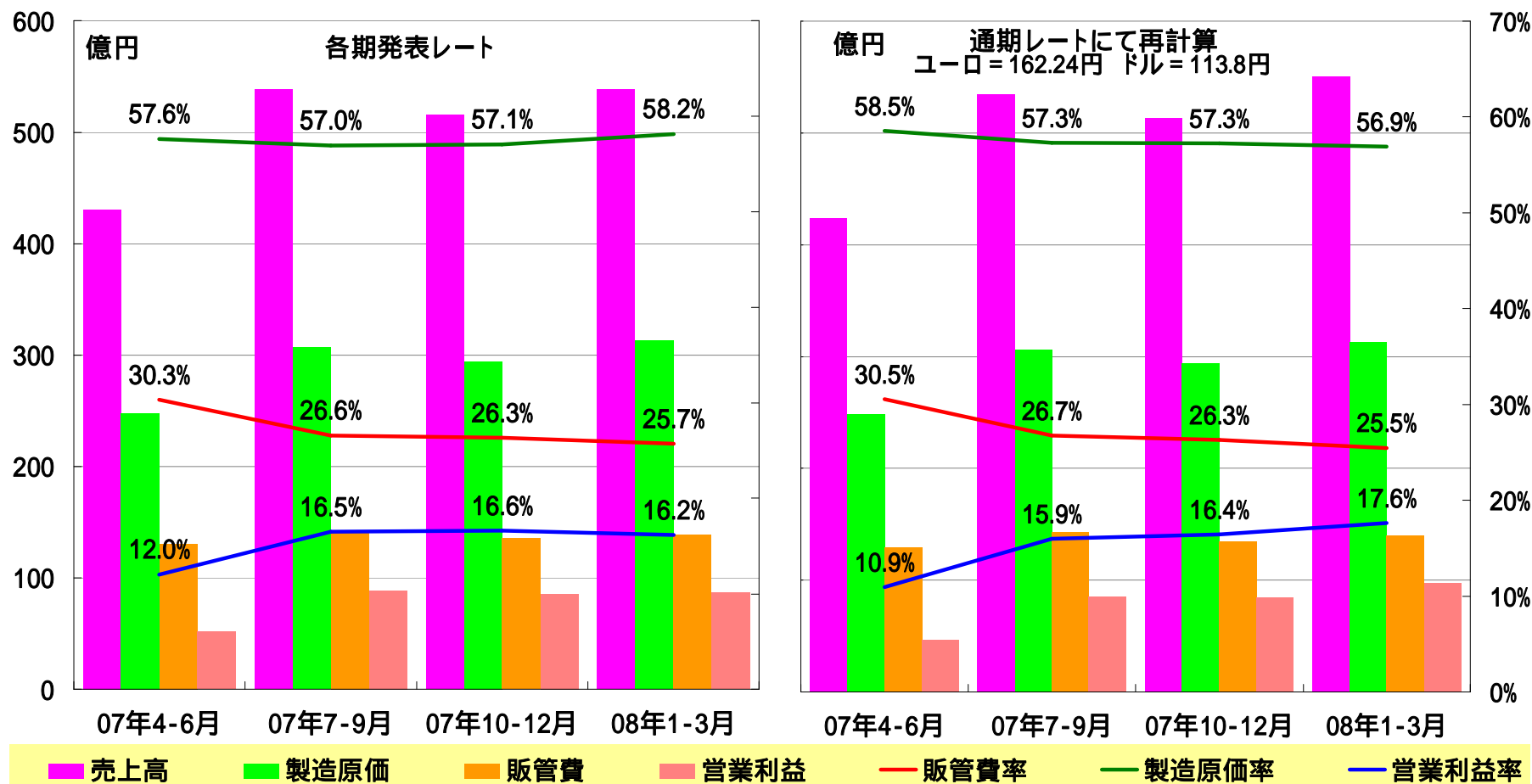


原価率・販管費 共に抑制

	2007年度 第1四半期	2007年度 第2四半期	2007年度 第3四半期	2007年度 第4四半期
売上高原価率 (下段は売上原価:百万円)	57.6% 24,808	57.0% 30,664	57.1% 29,417	58.2% 31,310
販売管理费率 (下段は販売管理費:百万円)	30.3% 13,051	26.6% 14,309	26.3% 13,572	25.7% 13,827
株主資本比率 (下段は株主資本:百万円)	75.1% 130,475	75.5% 133,839	74.1% 132,154	74.7% 130,109

(株主資本は四半期末)

第4四半期における為替の影響



【各期発表レート】は、右記の月末移動平均レートにて計算される為、
期末時期の為替変動の影響が第4Qに計算上出てくる

	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q
ユーロ	164.01	162.86	163.56	162.24
ドル	121.60	119.22	117.15	113.80

各種回転期間

連結ベース

	2005年度 通期	2006年度 通期	2007年度 通期	増減
売上債権回転期間	2.47 ヶ月	2.29 ヶ月	2.28 ヶ月	-0.01 ヶ月
棚卸資産回転期間	2.07 ヶ月	2.08 ヶ月	2.30 ヶ月	0.22 ヶ月
仕入債務回転期間	0.80 ヶ月	0.81 ヶ月	0.68 ヶ月	-0.13 ヶ月
固定資産回転期間(有形)	4.60 ヶ月	3.44 ヶ月	3.19 ヶ月	-0.25 ヶ月
借入金回転期間(含む社債)	1.72 ヶ月	0.38 ヶ月	0.19 ヶ月	-0.18 ヶ月

キャッシュフロー表

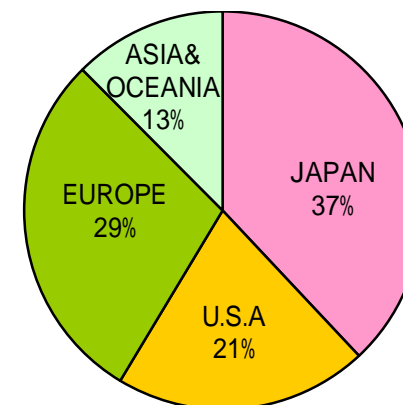
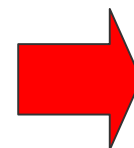
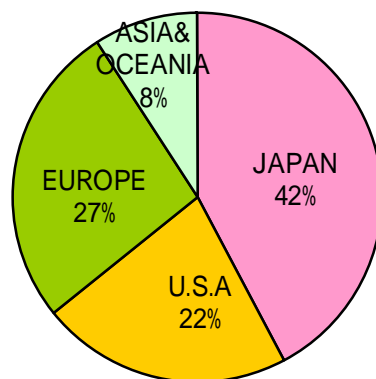
連結ベース

(単位:百万円)	2007年度 第1四半期	2007年度 中間期	2007年度 第3四半期	2007年度 通期
営業活動によるCF	-201	4,216	4,238	14,155
投資活動によるCF	-2,351	-6,170	-8,925	-13,454
財務活動によるCF	-1,756	-3,119	-8,902	-13,131
現金および同等物の増減額	-4,042	-4,999	-13,447	-12,043
現金および同等物の期首残高	29,959	29,959	29,959	29,959
現金および同等物の期末残高	26,543	25,570	17,122	17,916

地域別売上高

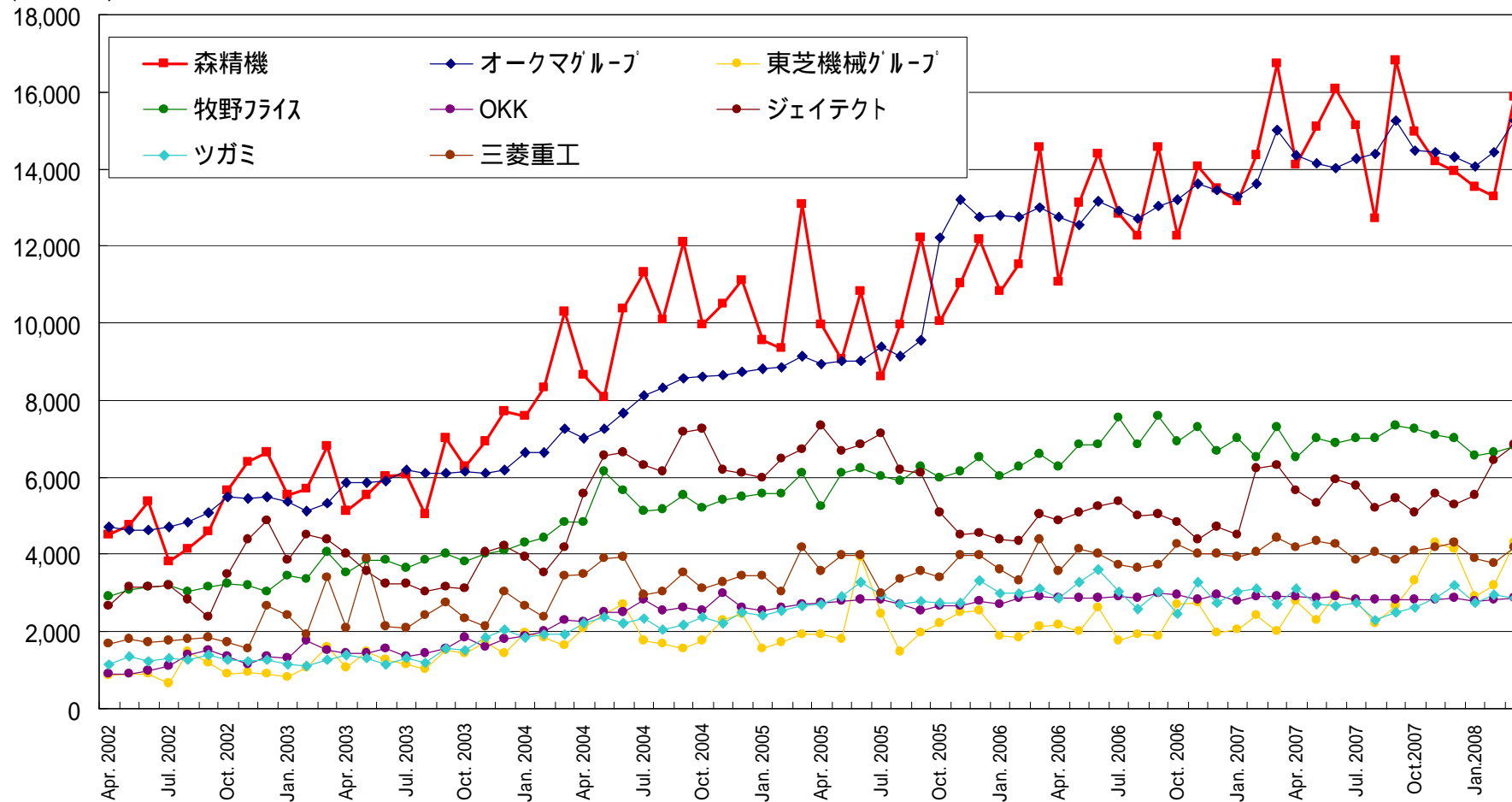
連結ベース

(百万円)	2006年度 通期実績		2007年度 通期実績	
	売上高	現地通貨 ベース	売上高	現地通貨 ベース
JAPAN	72,533		76,716	
U.S.A	37,848	354M\$	42,068	370M\$
EUROPE	46,164	306M€	58,104	358M€
ASIA&OCEANIA	15,715		25,371	
TOTAL	172,260		202,260	

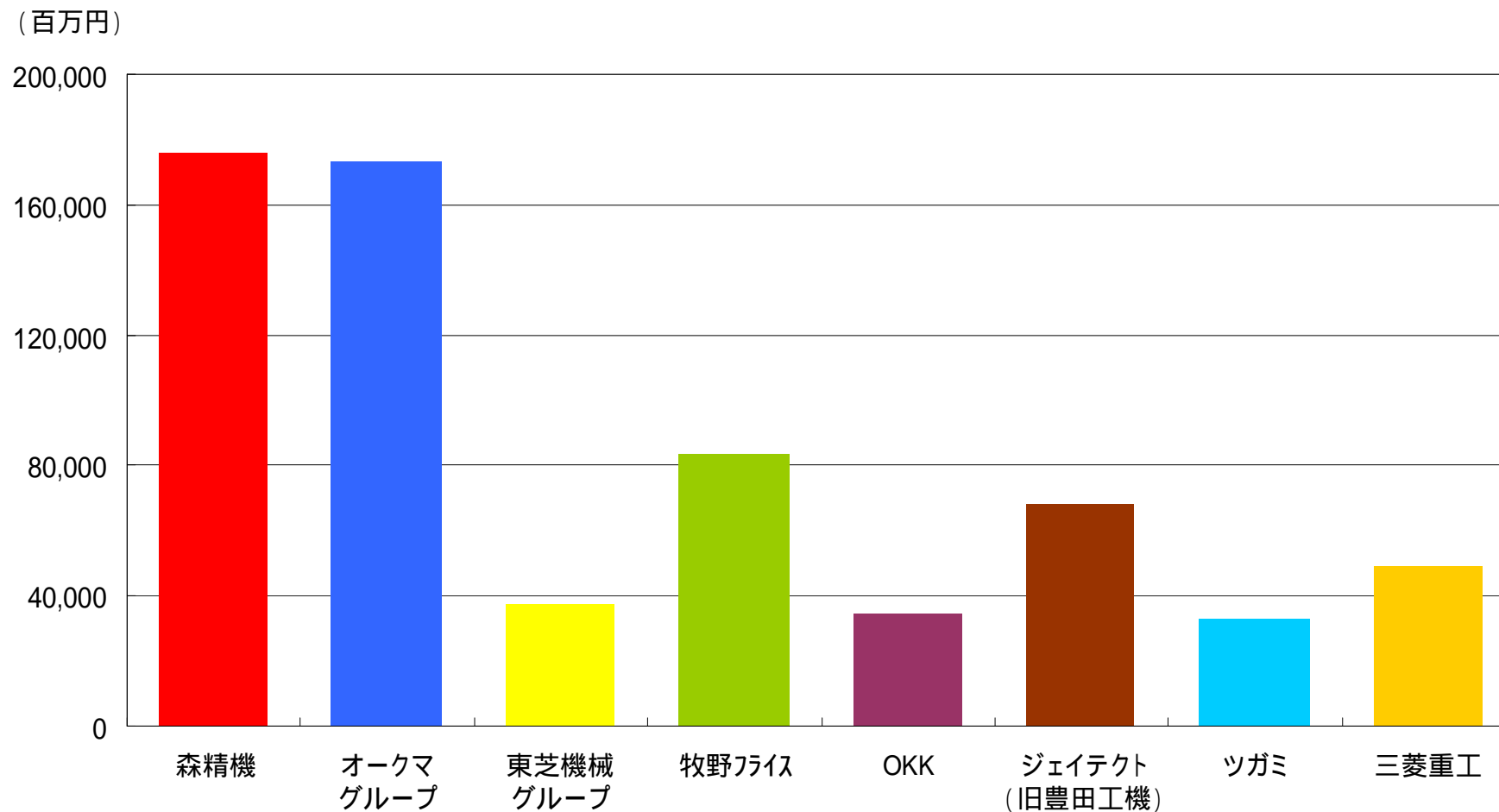


主要8社受注推移

(百万円)

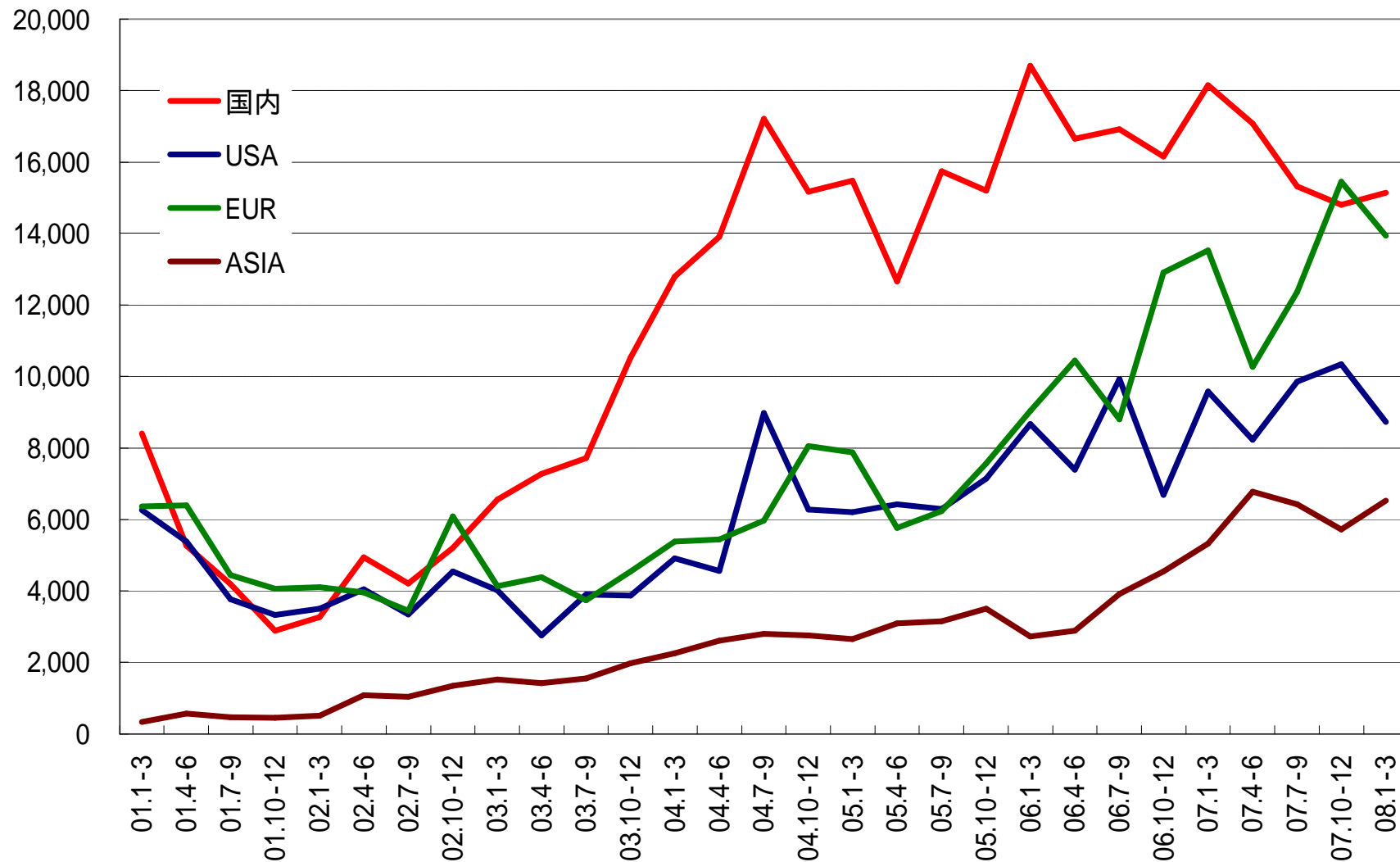


主要8社2007年度単体受注高



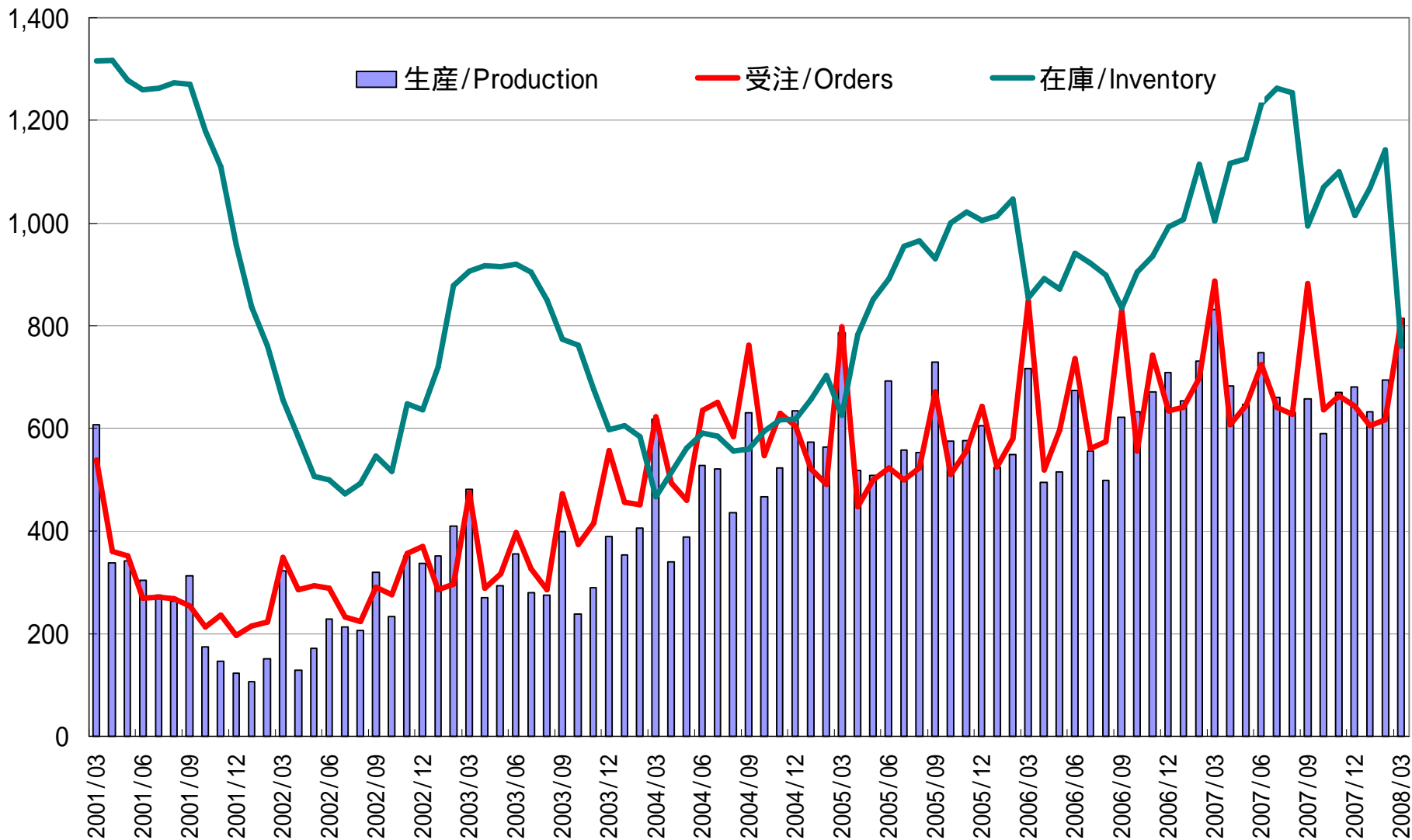
機械本体 地域別受注の四半期推移

受注金額(百万円)



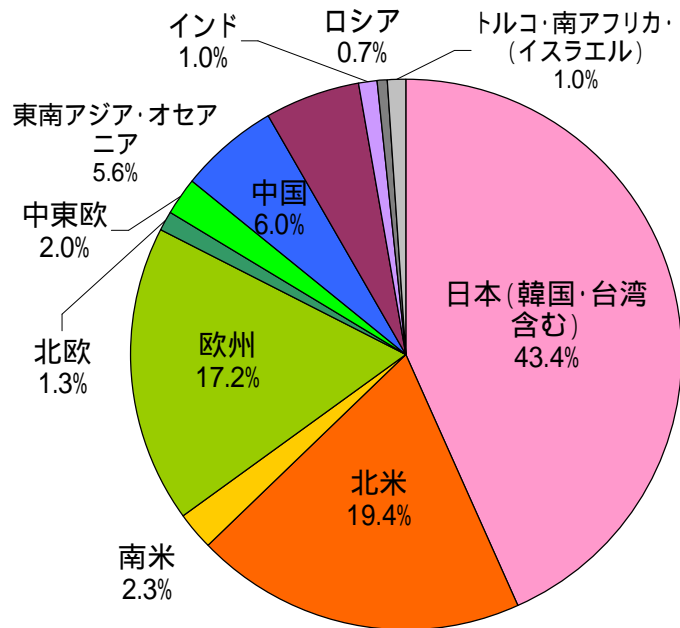
受注・生産・在庫の推移

台数/Units

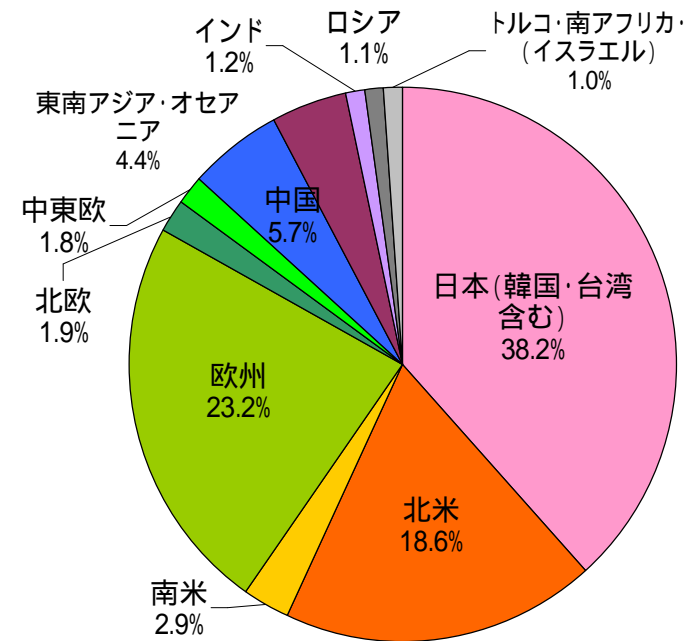


地域別受注内訳

【地域別受注台数内訳】

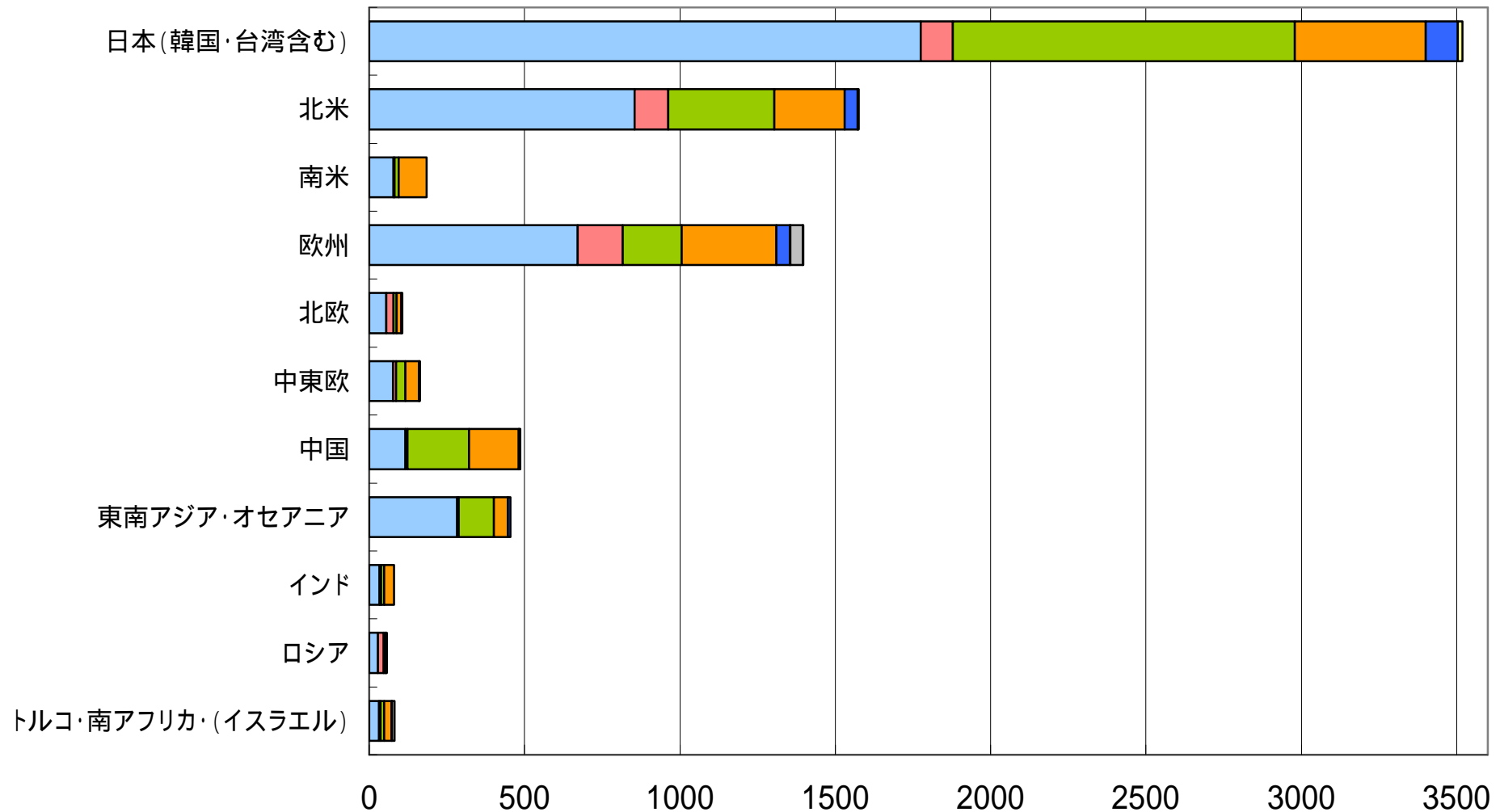


【地域別受注金額内訳】



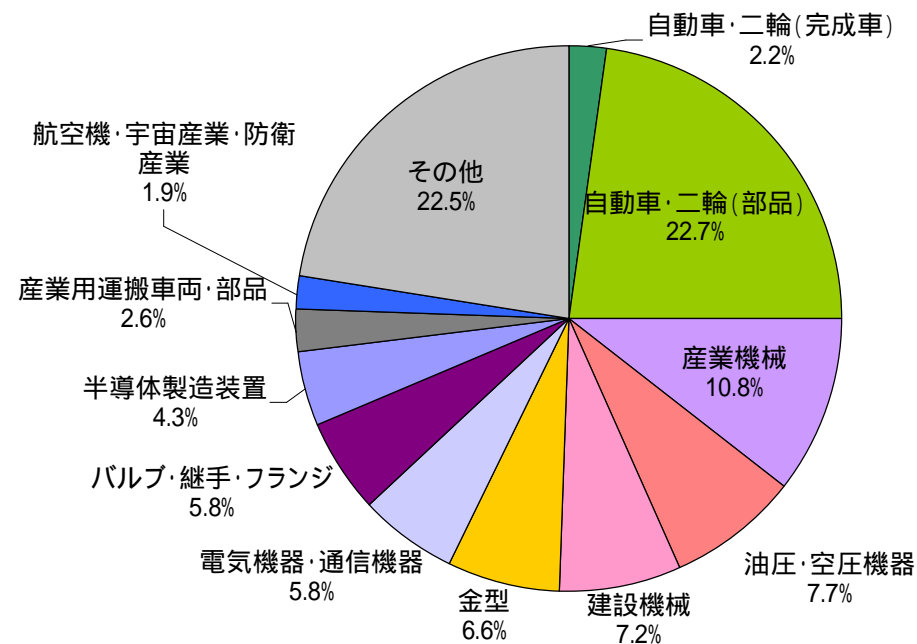
地域別商品構成 (台数ベース)

■ 旋盤
 ■ 複合加工機
 ■ 立形MC
 ■ 横形MC
 ■ 5軸
 ■ 太陽工機
 ■ ツガミ
 ■ DIXI
 □ 他

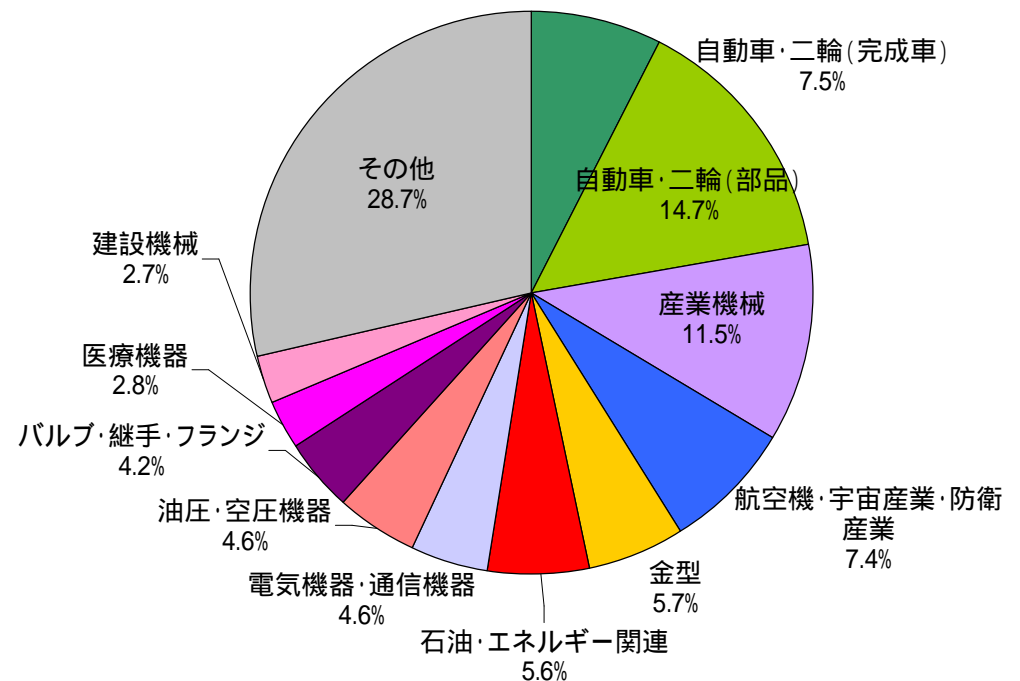


2007年度業種別受注内訳(台数ベース)

【国内】



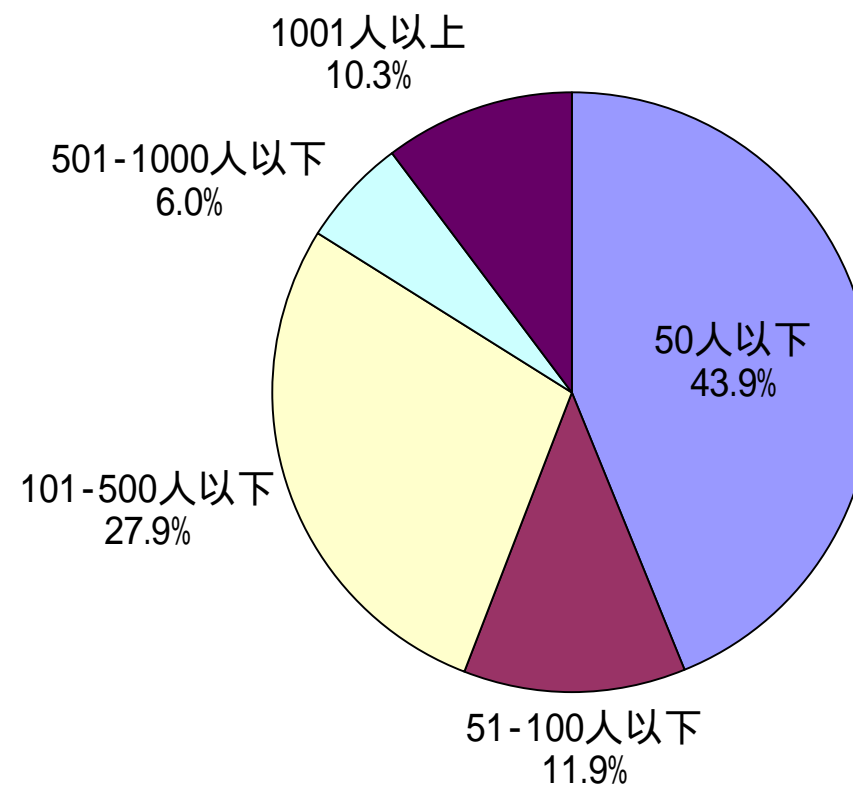
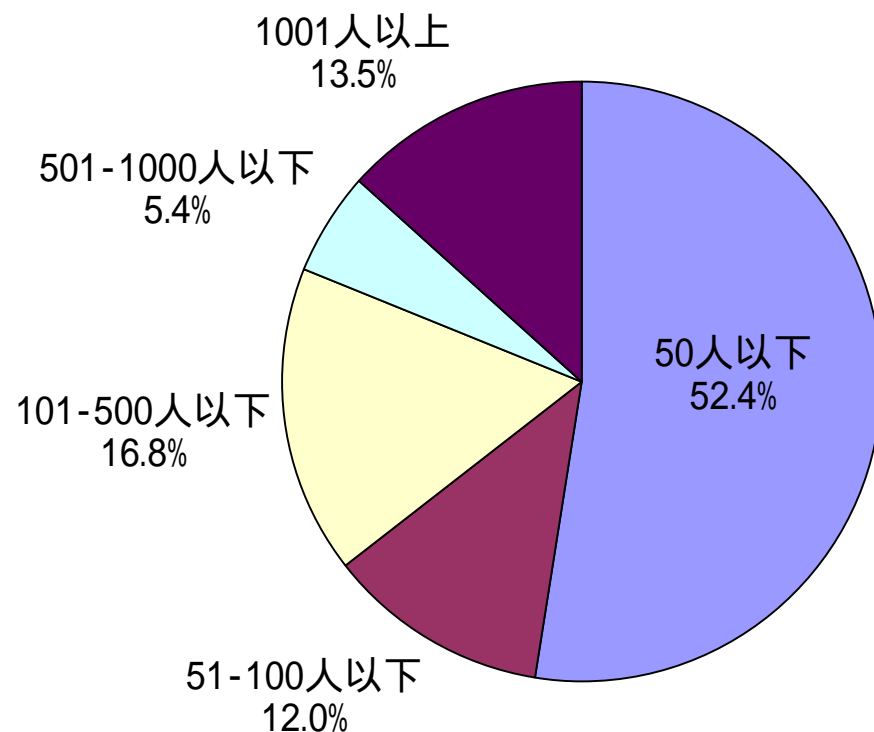
【海外】



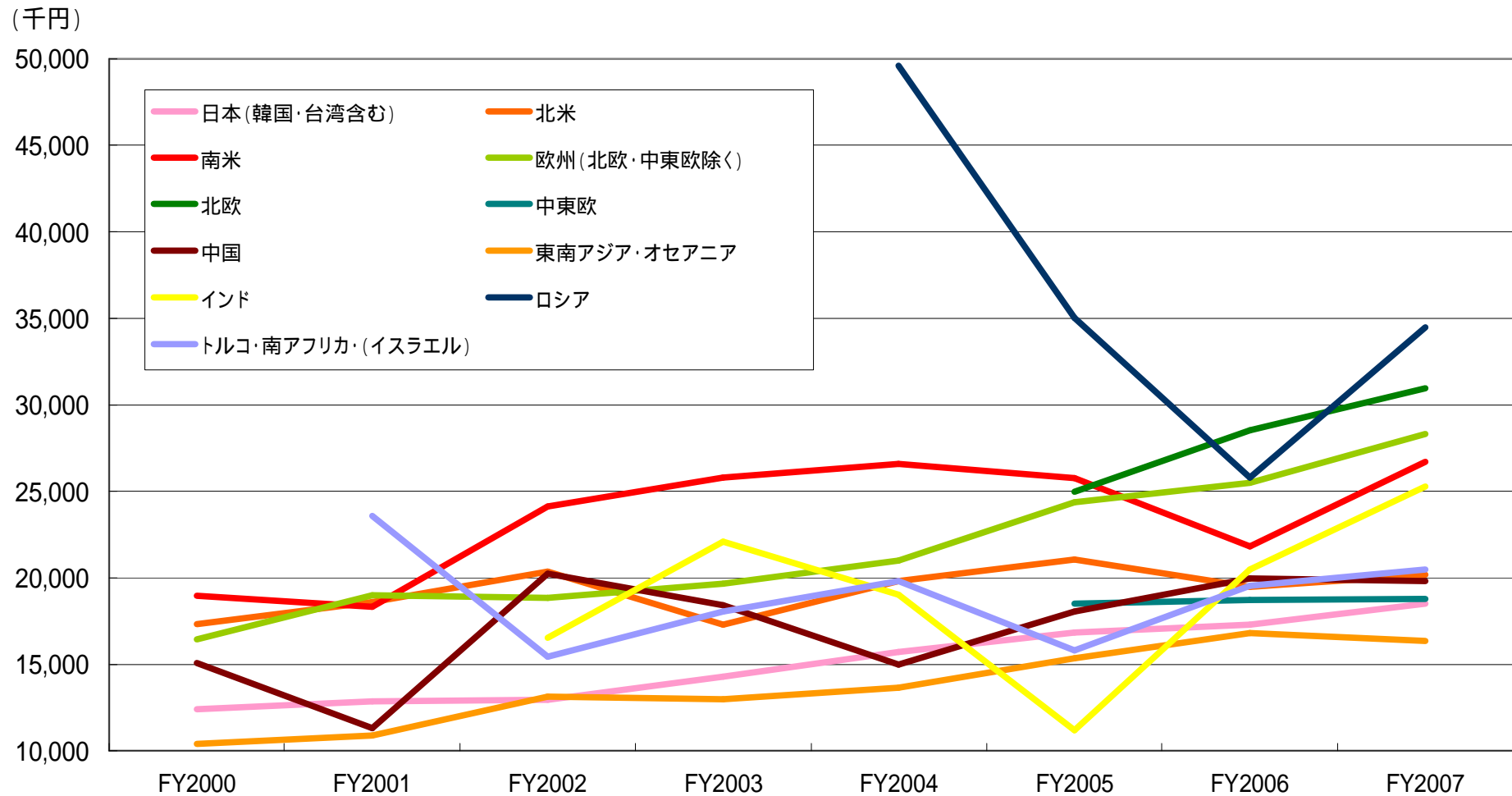
2007年度従業員数別受注推移

【国内内訳】

【海外内訳】



地域別平均単価推移



足元固めと外部環境への挑戦

2008年度予想概要

- ・売上高2000億円、営業利益280億円は必達目標
- ・PQR 555プランにおける最終2010年度目標に向け足元固めと外部環境への挑戦
- ・素材価格高騰
- ・為替変動(ドル安 円 ユーロ高)
- ・労働市場逼迫(採用・教育と人材開発)
- ・需要エリアの世界的大移動
- ・日米欧の需要安定化とBRICs・アジアの成長

2008年度連結業績予想

(百万円)	2007年度	2008年度			
	通期実績	中間期予想	通期予想	前年比	前年比率
売上高	202,260	90,000	200,000	-2,260	-1.1%
営業利益	31,302	12,600	28,000	-3,302	-10.6%
(売上高比率)	15.5%	14.0%	14.0%	-	-
経常利益	28,665	12,000	26,800	-1,865	-6.5%
(売上高比率)	14.2%	13.3%	13.4%	-	-
税引前利益	27,708	-	-	-	-
当期利益	15,975	7,000	15,600	-375	-2.3%
(換算レ - ト 1US\$=)	(113.8)	(107.0)	(107.0)		
(1EURO=)	(162.2)	(158.0)	(158.0)		

地域別業績予想

	JAPAN	U.S.A	EUROPE	ASIA& OCEANIA	TOTAL
2008年度 通期 (現地通貨ベース) 換算レート	76,500 -	40,000 374M\$ (107.0)	57,500 364M€ (158.0)	26,000 -	200,000 -
2007年度 通期 (現地通貨ベース) 換算レート	76,717 -	42,068 370M\$ (113.8)	58,104 358M€ (162.2)	25,371 -	202,260 -
増減率	99.7%	95.1%	99.0%	102.5%	98.9%

海外売上高ベース



2007年度(第3回)日本機械学会優秀製品賞受賞

NMV5000が2007年度(第3回)

日本機械学会優秀製品賞を受賞

NMV5000 DCG



2007年度発表新機種



NMV8000 DCG

受注台数: 11台

(2008年3月正式受注開始・約1ヶ月間)



NZシリーズ

受注台数: 141台

(2007年5月正式受注開始・約10ヶ月間)

<参考>NMV5000 DCG 受注台数:238台

プリズム総合順位(機械セクター 2位)

PRISM(日本経済新聞社調べ)...多角的企業評価システム

業種別の主な企業の総合順位 (注)カッコ内は2006年度の総合順位

電機・精密	自動車	機械	鉄鋼・化学	医薬品	サービス
2(2)キヤノン	9(3)トヨタ自動車	1(1)コマツ	12(17)JSR	4(18)武田薬品工業	11(57)トレンド マイクロ
2(14)東京エレクトロン	19(41)日産自動車	17(33)森精機製作所	20(16)住友金属工業	7(8)エーザイ	15(45)ヤフー
8(7)ファナック	37(64)ホンダ	28(33)ダイキン工業	21(13)新日本製鉄	39(120)アステラス製薬	50(99)野村総合 研究所
10(4)HOYA	47(45)ヤマハ発動機	34(80)フボタ	22(27)花王	39(114)参天製薬	65(58)セコム
13(10)村田製作所	56(23)デンソー	35(80)日立建機	32(30)JFEホールディングス	46(318)大塚製薬	113(347)ケネディクス
14(9)TDK	103(228)エクセディ	51(66)THK	39(18)信越化学工業	84(91)久光製薬	123(153)ベネッセコーポレーション
18(62)オリンパス	112(60)マツダ	65(86)SMC	55(117)ユニチャーム	87(153)ツムラ	126(164)日本 オラクル
26(24)日本電産	128(125)いすゞ自動車	69(99)住友重機械工業	58(27)住友化学	100(→)大日本住友製薬	135(196)スクウェア・エニックス
27(64)ニコン	135(129)日信工業	75(56)日本精工	63(53)日立化成工業	106(117)第一三共	163(139)リゾート トラスト
29(6)アドバンテスト	145(80)アイシン精機	79(71)NTN	76(107)旭化成	132(204)塩野義製薬	183(223)ラウンドワン
31(20)オムロン	155(142)ボッシュ	91(31)SANKYO	78(47)日東電二	142(139)みらいホールディングス	192(300)オービック
32(42)ディスコ	181(172)スズキ	114(177)ダイフク	81(32)神戸製鋼所	188(397)協和発酵	192(418)伊藤忠テクノソリューションズ
36(24)京セラ	183(248)豊平レーキ工業	117(189)日本製鋼所	87(158)ニフコ		
44(91)ウシオ電機	192(187)NOK	151(126)ジェイテクト	121(103)日本ゼオン		
45(71)シスメックス		159(→)オークマ			

採用活動状況

- ・2008年度新入社員数 **194名**(大卒118名、高専卒25名、高卒51名)

- ・**2007年度定着率 100%**

- ・2009年春の大卒採用上位ランキング

(日本経済新聞社調べ)

2007年度 32位

2008年度 20位に大幅ランクUP

WESTEC 2008に出展 (2008.03.31 ~ 04.03)

- ・開催場所 : ロサンゼルス コンベンションセンタ
- ・出展機種 : NMV5000 DCG, DuraTurn 2050MC,
DuraVertical 5100 他
- ・受注状況累計 : 16件
- ・引合状況累計 : 110件
- ・ブース来場者累計数 : 424名



INTERMOLD 2008に出展(2008.04.17 ~ 20)

- ・開催場所 : インテックス大阪
- ・出展機種 : DHP 80, NMV8000 DCG/50,
NMV5000 DCG, 他
- ・受注状況累計 : 24件
- ・引合状況累計 : 83件
- ・ブース来場者累計数 : 4,810名



展示会予定

- ・ **自動車部品生産システム展**：6月18日-21日
- 東京ビッグサイト
- ・ **初夏プロダクティビティショー**：6月19日-21日
- 森精機製作所 伊賀事業所(三重県)
- ・ **IMTS2008**：9月8日-13日
- Chicago, IL
- ・ **BIMU 2008**：10月3日-7日
- Milano
- ・ **JIMTOF2008**：10月30日-11月4日
- 東京ビッグサイト